ห้องอธิการบดี
รับที่ ..... 22 ม.ค. 2568
ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมงานวิจัยมหาวิทยาลัย
Under the Foundation for the Promotion of
Ministry of University Affairs

KNIT สถาบันคลังสมองของชาติ
สถาบันคลังสมองของชาติ
Knowledge Network Institute of Thailand

ที่ สคช05.3001/2568

6 มกราคม 2568

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต
รับที่ 105
วันที่ 22 ม.ค. 2568
เวลา 11:00 น.

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร "ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation" รุ่น 2

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ กำหนดการศึกษาดูงาน และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมงานวิจัยมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา นั้น

สถาบันฯ ได้กำหนดจัด **หลักสูตร "ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI/ Digital Transformation"** สำหรับผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner) ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI และผู้บริหาร/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team) เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนการขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงโดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์ และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบาย เพื่อนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร และเพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหารที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ โดยมีรายละเอียดการจัดหลักสูตรฯ ดังนี้

- **การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ "การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร/ความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์แบบบูรณาการกับการควบคุมภายใน" ในวันพุธที่ 5 มีนาคม 2568 เวลา 09.00-16.30 น.** (สิ่งที่ส่งมาด้วย)
- **หลักสูตร "ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation" รุ่น 2 ในวันที่ 6-7 มีนาคม 2568 เวลา 09.00-16.30 น. ณ โรงแรมอมารีวอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ** (สิ่งที่ส่งมาด้วย)

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เข้าร่วมหลักสูตรฯ ทั้งนี้สามารถ ***ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ www.knit.or.th ภายในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568***

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

Line OA สื่อกลางในการ
ประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ ข่าวสาร

ขอแสดงความนับถือ

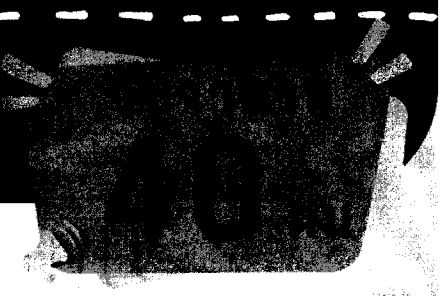
(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)
ผู้อำนวยการ
สถาบันคลังสมองของชาติ

ปรร.
ศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์
อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
23 ม.ค. 2568
(No.13)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริยา สระทองพิมพ์
Email : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th

“ศึกษาดูงาน การบริหารความเสี่ยง”

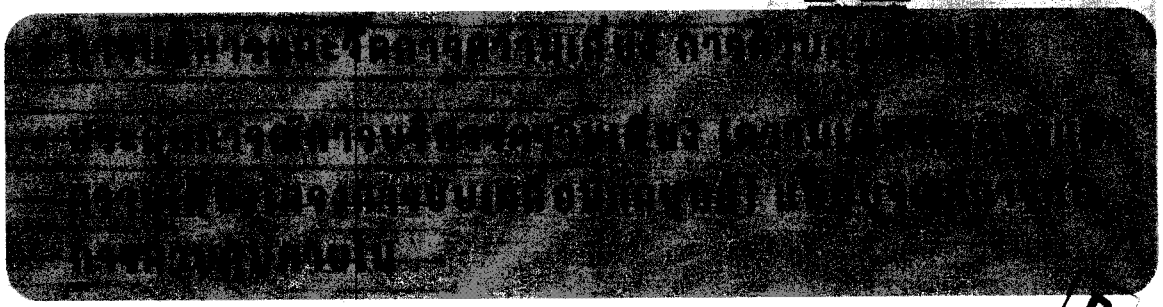
Date :
5 มีนาคม 2568 (9.00-16.30 น.)

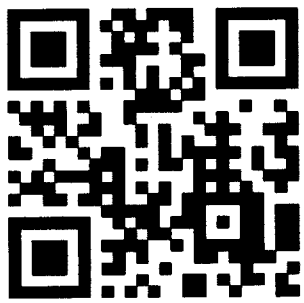


ช่วงที่ 1 ภาค

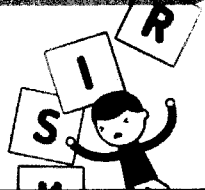
- เรียนรู้นโยบายการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ GRC (Governance-Risk-Compliance)
- Risk Culture Building - Risk (+Internal Control) and Disaster Management
- แนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ
- Cyber Risk Management
- Third-Party Risk

ช่วงบ่าย





สมัครได้แล้ววันนี้



ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม สถาบันคลังสมองของชาติ
โทรศัพท์ 02-[illegible] ต่อ [illegible] ฉันทลักษณ์ [illegible]
E-mail: [illegible]

หลักสูตร "ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation" รุ่น 2

Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 2

ในวันที่ 6-7 มีนาคม 2568 ณ กรุงเทพมหานคร

.....

Highlight

"พบกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร Digital Government ที่มากประสบการณ์ในการขับเคลื่อนงาน Digital Transformation ของหน่วยงานภาครัฐ และ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ตรงจากผู้บริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กรชั้นนำของประเทศไทย"

ที่มาและเหตุผล

ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งสร้างโอกาสและลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น (Chance of Loss) เช่น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) รวมถึงการคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) ซึ่งล้วนส่งผลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อองค์กรในหลายสถานการณ์ ความสามารถในการกำกับดูแลของผู้บริหารและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยจึงมีบทบาทสำคัญในบริบทนี้

นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกฟังก์ชั่นช่วยให้มหาวิทยาลัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างทันท่วงที การพัฒนาสู่ Digital Transformation เป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องเผชิญ โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยธุรกิจที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล (University Holding Company) เพื่อบริหารการลงทุนในนวัตกรรมอย่างมืออาชีพ

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ไม่เพียงแต่ช่วยปรับปรุงรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) แต่ยังสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและกระบวนการทำงานภายในองค์กร ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพในยุคที่เต็มไปด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนี้

วัตถุประสงค์การเรียนรู้ (Learning Objectives)

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนและขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล
2. เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดล้องกับทิศทางและนโยบายเพื่อนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework)
3. เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
4. เพื่อเพิ่มทักษะด้านการจัดการและตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจอย่างมีข้อมูลและมีประสิทธิภาพ ในการนำพาโครงการให้สำเร็จลุล่วงภายใต้ข้อจำกัดทางทรัพยากรและเวลา
5. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหาร ที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ

เนื้อหาหลักสูตร:

- การระบุและประเมินความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification & Assessment)
    - **Key Risk Identification**: การวิเคราะห์ระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing)
    - **Case Study**: ตัวอย่างการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การประเมินและกำหนดแผนกลยุทธ์/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan)
    - กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบ Take, Treat, Transfer, Terminate
- กรอบแนวทางการนำไปปฏิบัติ (Framework) และ **Internal Controls** – การออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามผล (Design, Implementation and Monitoring)
    - แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน
- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง
- กรณีศึกษา (Case Study) และ Workshop เพื่อเสริมความเข้าใจใน Project Risk Management (AI/Digital Transformation)

ความโดดเด่นที่ได้รับหลักสูตร:

- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหน่วยงานที่มีความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยง
- มีการใช้ AI model ช่วยเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงได้เร็วและนำไปปรับใช้งานได้จริง
- เรียนรู้การบริหารความเสี่ยงด้วยมาตรฐานสากล (COSO)
- เข้าใจโอกาสและความเสี่ยงจากการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในสถาบันการศึกษา
- กิจกรรม Workshop เพื่อฝึกฝนการจัดการความเสี่ยงอย่างมืออาชีพ

วิทยากรประจำหลักสูตร:

- ดร.สุพจน์ เธียรวุฒิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นายโภไคย ศรีรัตโนภาส ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เหมาะสำหรับ:

- ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
- ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)
- ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI
- ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)

ค่าลงทะเบียน:

- 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม:

- สถาบันคลังสมองของชาติ โทรศัพท์ : 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ, 104 จริยา สระทองพิมพ์
  E-mail : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com

ลงทะเบียนได้ที่: เว็บไซต์ www.knit.or.th

พร้อมเสริมความเข้าใจและพัฒนาความสามารถในการรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ

ของ AI /เทคโนโลยีดิจิทัล และ Education Disruption!

กำหนดการหลักสูตร "ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation" รุ่น 2

Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 2

DAY 1: วันที่ 6 มีนาคม 2568	
09:00-12.00	**แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารด้าน Digital Government** • (Interview with Digital Government Executive) ความท้าทายและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Government เกี่ยวกับประสบการณ์การดำเนินการ Digital Transformation ในภาครัฐ **โดย ดร.สุพจน์ เธียรวุฒิ** *อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล*
13:00-14:30	**เรียนรู้หลักการ แนวทาง และเทคนิคการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงโครงการ Strategic (Big Move) Project แบบบูรณาการตามกรอบแนวคิด Holistic GRC (Governance-Risk-Compliance)**
14:45-16:30	**Key Strategic (Big Move) Project & Risk Management** • ทำความเข้าใจแนวคิด Strategic Project Risk Management • การเชื่อมโยงกับ Big Move Project : AI & Digital Transformation Project Risk Management Case Study
DAY 2: วันที่ 7 มีนาคม 2568	
09:00-10:30	**Workshop การบริหารโครงการ Big Move Project รองรับกลยุทธ์สำคัญและการจัดการความเสี่ยงของโครงการเชิงกลยุทธ์ และการสรุปประเด็นการเรียนรู้ Key Strategic (Big Move) Project Risk Management Workshop** • ระบุและคัดเลือก Key Strategic (Big Move Project) รองรับกลยุทธ์สำคัญขององค์กร • ระบุแนวคิดที่มาของแนวคิดและเป้าหมายความสำเร็จของโครงการและแผนการดำเนินงานโครงการแยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing & Work Plan) ตั้งแต่ช่วงแนวคิดโครงการ (Project Initiation) การวางแผน (Planning) การดำเนินการ (Execution) ติดตาม (Monitoring & Controlling) และการประเมินผลโครงการ (Project Evaluation/Closure) • การประเมินและจัดการความเสี่ยงของโครงการ (Big Move Project)
10:45-12:00	**Workshop 1: การระบุความเสี่ยงสำคัญของโครงการ** (Key Risk Identification) • การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ เพื่อระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตาม Big Move Project Phasing
13:00-14:30	**Workshop 2&3: การประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงโครงการ** (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan) • การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง (Likelihood and Impact Assessment) แยกตาม Big Move Project Phasing และเลือกประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง 3-5 ประเด็นมาวางแผนกลยุทธ์/มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม
14:45-16:00	**Share & Learn** (Group Presentation & Feedback)
16:00-16:30	**Wrap up + What's Next สำหรับมหาวิทยาลัย** • การประเมินผลและวางแผนแนวทางต่อไปสำหรับมหาวิทยาลัย

* หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม